



*„...akár összeütközéshez, akár alkalmazkodáshoz és haladáshoz vezet a kultúrák találkozása, életbevágóan fontossá vált, hogy jobban megértsük, mi teszi a kultúrákat sajátossá és hatékonyá, mivel a nemzetközi versennyel kapcsolatos kérdések, legyenek bár politikaiak vagy gazdaságiak, egyre inkább kulturális formát öltenek.”*

**FRANCIS FUKUYAMA**





# Nemzetközi erdőgazdálkodási projekt

## Felső-Homokhátság

### Vidékfejlesztési Egyesület

#### 2010





Az **együttműködés** egy folyamat amiben két vagy több személy vagy szervezet dolgozik együtt a közös célok elérésének érdekében - például

- kreatív szellemi jellegű erőfeszítés,mely
- tudás megosztással
- tanulással
- és a közös megegyezésen alapuló fejlődéssel jár

Ezeknek a módszereknek az a célja, hogy növelje az **együttműködésen alapuló problémamegoldásban** résztvevő csoport sikerét.





- **Miért érdemes nemzetközi együttműködések létrehozni?**
- jövedelem? munka? pénzügyi növekedés?

Rob Peters, Európai Bizottság Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Főigazgatóság, 2009 novembere, Leader albizottsági ülés:

„Európát közelebb kell hozni az emberekhez és az embereket közelebb kell vinni Európához”

### **LEADER területeken:**

- erősítik a helyi identitást;
- ösztönzik a régiók közötti versenyt
- segítik a polgárokat abban, hogy könnyebben azonosíthassák magukat európaiként





## **a nemzetközi együttműködések lehetőséget teremtenek**

- a régiókhöz emberek arcát, nevét tudjuk kapcsolni
- tapasztalatcsere
- együttműködés
- partnerség
- közelebb hozza az embereket egymáshoz,
- esélyt ad a tartós partneri kapcsolatok kialakulásának

**Nem kell többé megmagyarázni Európát!**





## **HACS munkaszervezet kiemelt szerepe:**

- tervezésben és végrehajtásban, a nemzetközi hálózatépítésben
- lehetőséget teremt az idegen nyelvi készségek használatára  
**nem csak munka, küldetés!**

- **Előnyei:**

más piacokhoz való hozzáférés lehetőségét biztosítja  
hatékony, új megoldások megismerését teszi lehetővé  
kreativitás  
tapasztalatcsere - új távlatok

- **Hátrány:**

Növekvő komplexitás és költségek





## Legendák a nemzetközi kapcsolatokról:

- Az együttműködés csak turisztikai célokat szolgál
- titkos együttműködés jön létre
- mindennek tökéletesnek kell lennie, mi nem hibázhatunk
- a projekt során a jó gazdálkodás a legfontosabb
- a projekt koordinátor tud mindent a legjobban, képes az összes hibát korrigálni
- több projekt – több sikert jelent





## Lehetséges együttműködési területek:

- turizmus
- élelmiszer és mezőgazdasági termelés
- környezetvédelem
- kulturális örökség védelem
- információtechnológia
- lakossági szolgáltatások
- egyéb szolgáltatások







## Várható előnyök:

- Tudás és tapasztalatcsere
- Emberi erőforrás képzés
- Ismeretátadás
- Közös üzleti menedzsment
- Részvételi lehetőség tematikus hálózatokban





## Mit jelent a partnerség nemzetközi szinten?

- nem termelő tevékenység
- nehezen megvalósítható/felépíthető kapcsolat
- nyelvi akadályokkal nehezített
- kulturális különbsőségekkel megtűzdelt
- eltérő elvárásokkal és különböző mértékű részvételi hajlandósággal
- egyenlőtlen készségekkel és tapasztalatokkal





## Amit az együttműködésnek tartalmaznia kell:

- tisztázott feltételek és feladatok
- meghatározott célok
- események és tevékenységek
- módszertan
- időbeosztás





## Néhány kérdés az együttműködés megkezdése előtt:

- Ismerem a nemzetközi együttműködésekhez alkalmazandó dokumentumokat?
- Készen áll a csapatom egy nemzetközi együttműködésre?
- Vannak felkészített/megfelelően képzett szakembereim?
- Van időm és pénzügyi lehetőségem a lebonyolításra?
- A Helyi Akciócsoport tagjai megértik, értékelik és támogatják az együttműködés lehetőségét?
- A területen élők érdekeltté tehetők egy Európa más területén élőkkal közös tanulási ismeret-megosztási és munkafolyamatban való részvételre?





## Néhány kérdés az együttműködés befejezése után:

- az elért eredmények megegyeznek a kitűzött célokkal?
- vannak mérhető és számszerűsíthető eredmények?
- Készült beszámoló a projektről?
- Milyen eredmények születtek helyben?
- Vannak később realizálódó eredmények?
- Van aki tovább dolgozik az elért eredményekkel?





## Néhány hasznos tanács a partnerkereséshez:

- Mindig járj nyitott szemmel, az együttműködés lehetősége mindig előtted van
- Szánj rá időt!
- Légy bátor és vágj bele!
- Legyél rugalmas és alkalmazkodó!
- Hallgass a megérzéseidre, személyes benyomásaidra!
- Tisztázd a szabályokat és a feladatköröket!





## **Előzmények:**

2005 - 2006 KECEL

2007- Gyöngyös

2009 - Ország Középe Többcélú Kistérségi Társulás

2010 - Felső-Homokhátság Vidékfejlesztési Egyesület

## **Projekttermék:**

Szakmai továbbképzés magánerdő tulajdonosok és erdészeti szakemberek számára.

## **A projektben résztvevő szervezetek:**

- Felső-Homokhátság Vidékfejlesztési Egyesület – Helyi Vidékfejlesztési Akciócsoport
- Groupement Productivité Forestière du Médoc – Magánerdő tulajdonosok Medoc-i Erdőgazdálkodási Társulása
- SMIDDEST - Vegyes Bizottság a Gironde Torkolata Fenntartható Fejlődéséért Helyi Akciócsoport





## **A projekt célja:**

Továbbképzés az akácerdő gazdálkodás ágazat szereplőinek.  
Kölcsönös elméleti és gyakorlati képzések mindkét ország területén, tudás és tapasztalatcsere.

### ***Magyarországon:***

„Akác: Környezet és tájvédelem. Erdei fa: a magtól a másodlagos faeldolgozásig, akácból készült termékek.”

### ***Franciaországban:***

„A felaprózódott tulajdonviszonyú erdők kezelése: parcellázás, birtok újrarendezés, jogi struktúrák, (osztatlan közös tulajdonok), szakmai szervezetek, a munkák kivitelezése és ellenőrzése.”

Kiállítás és konferencia Franciaországban és Magyarországon, amelyeken bemutatkozik mindkét terület szervezetei, mezőgazdasága, termelési technológiáik, termékeik és jövőjük.







## Projektfázisok:

- Projekt előkészítő látogatás Magyarországon
  - Együttműködési megállapodás aláírása
- Projekt előkészítő látogatás Franciaországban
  - Kiegészítő együttműködési megállapodás aláírása
- **Program-előkészítés fázisa Magyarországon és Franciaországban**
- Projekt első szakasz: szakmai képzés és terepbejárások Magyarországon
- **Program-előkészítés fázisa Franciaországban és Magyarországon**
- Projekt második szakasz: szakmai képzés és terepbejárás Franciaországban
- **Program-előkészítés fázisa Magyarországon és Franciaországban**
- Kiállítás és szakmai konferencia Franciaországban
- **Program-előkészítés fázisa Franciaországban és Magyarországon**
- Kiállítás és szakmai konferencia Magyarországon
- **A projekt lezárása, szakmai értékelés**





## Eredmények:

**Legfőbb eredmény: a megszerzett tudás közkinccsé tétele**

**Szakmai és személyes tapasztalatok megosztása minden szinten**  
LEADER Helyi Akciócsoportok, Erdészeti szakemberek, erdőtulajdonosok, magánszemélyek közötti információ és tapasztalatcsere.

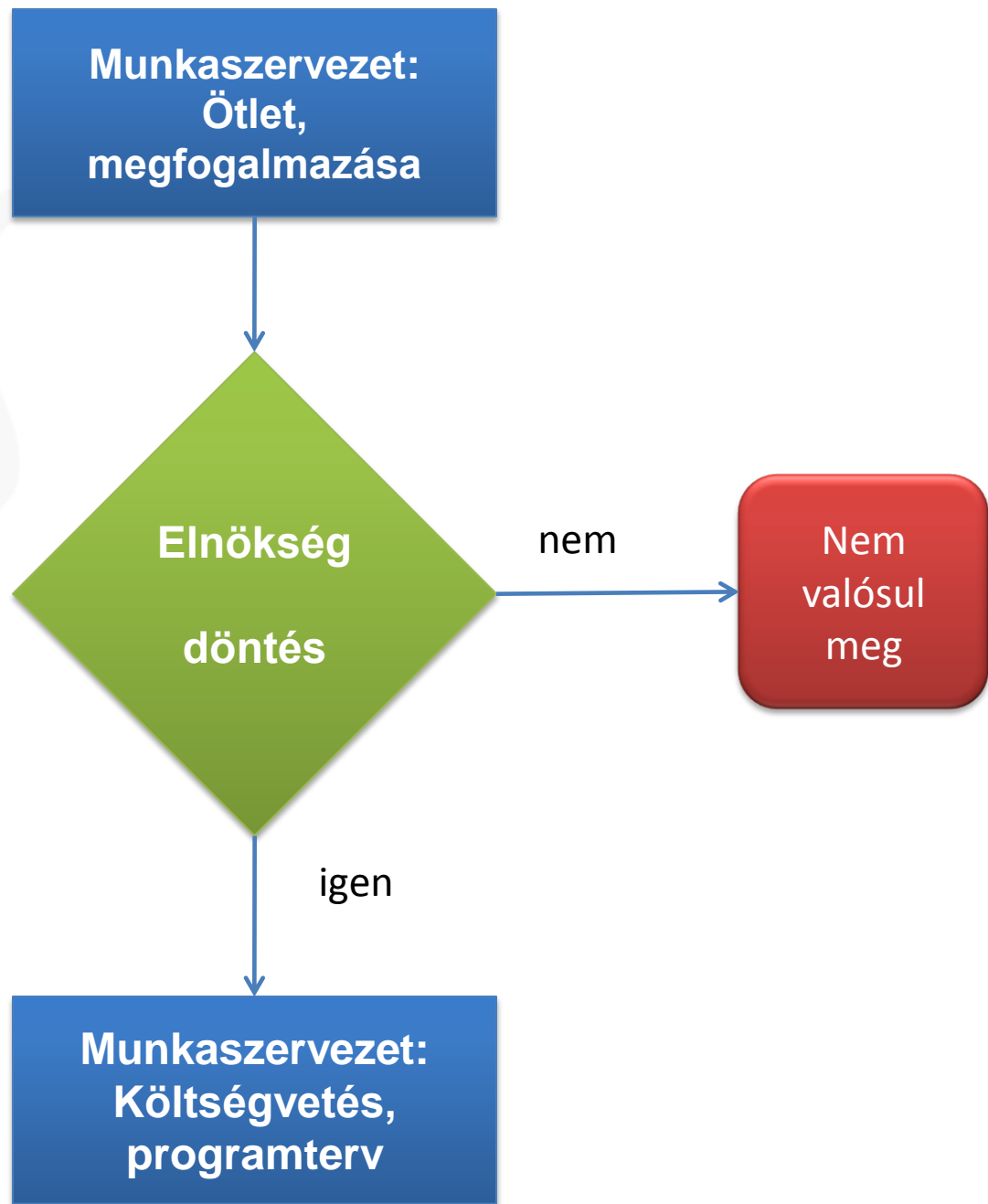
- szemléletváltás, szemléletformálás
- szakmai ismeretek kibővítése
- interkulturális ismeretek elsajátítása a gyakorlatban
- társadalmi és kulturális különbözőségek, egyenlőségek megismerése
- helyi szereplők bevonása
- civil tevékenység erősödése, új civilszervezetek megjelenése

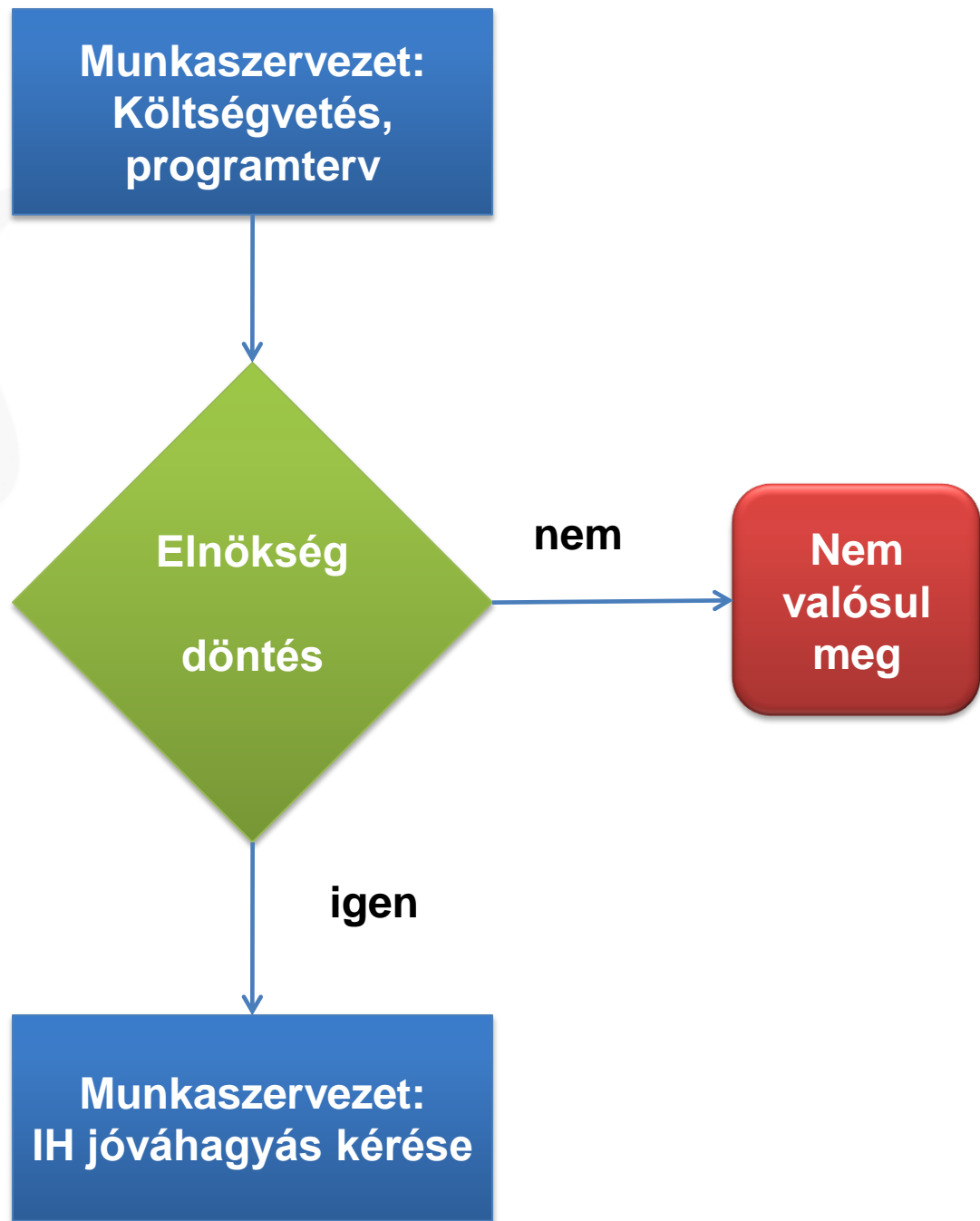


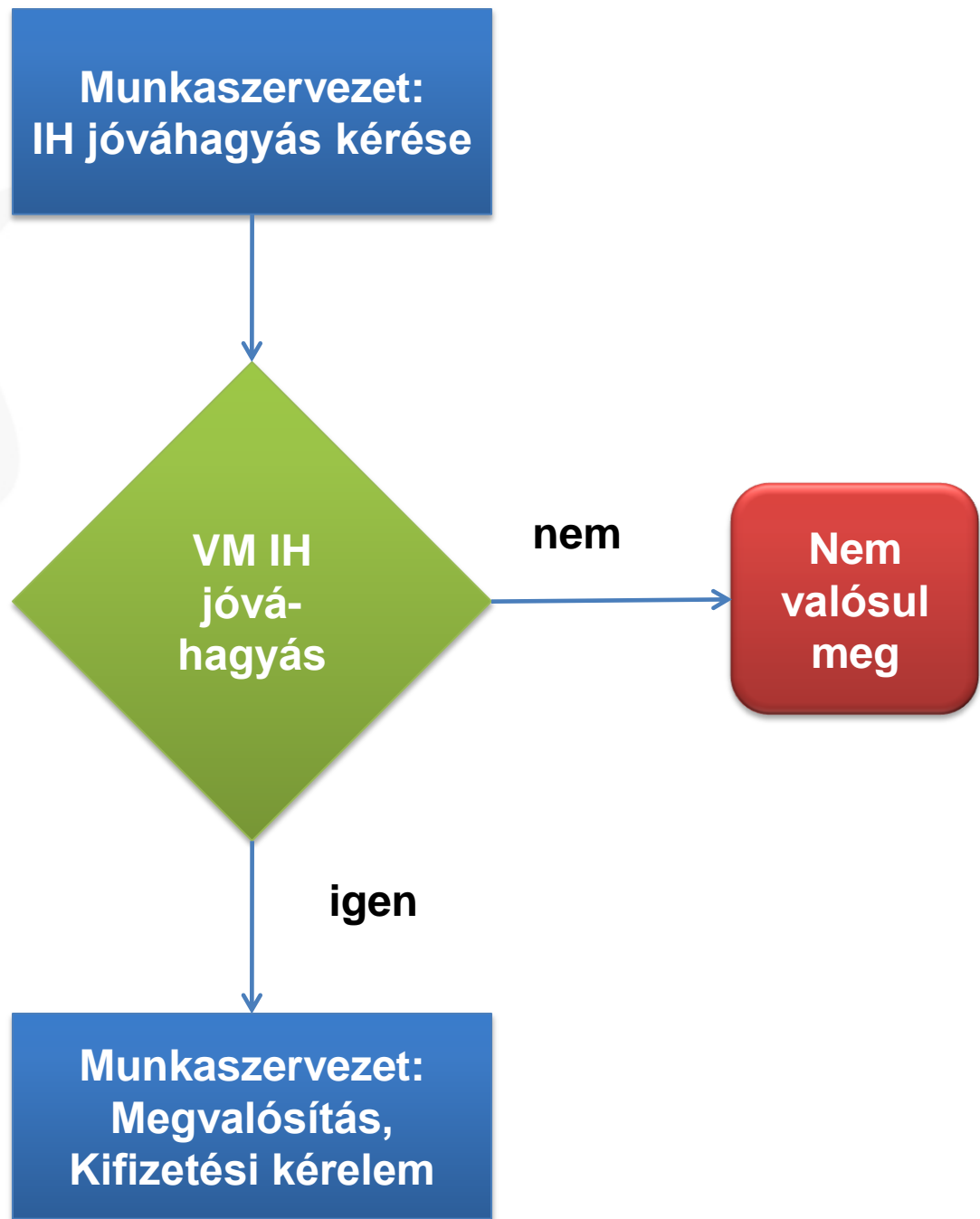


<b>SWOT - Elemzés</b>	<b>SEGÍTIK A CÉLOK ELÉRÉSÉT</b>	<b>GÁTOLJÁK A CÉLOK ELÉRÉSÉT</b>
<b>BELSŐ TÉNYEZŐK</b> (Szervezeti jellemzők)	<u>Erősségek:</u> Nyelvi kompetenciák, szervezési, projektvezetési tapasztalatok, közös célok, azonos szemlélet, azonos technikai háttér	<u>Gyengeségek:</u> bürokratikus dokumentációs és elszámolási folyamatok bizonytalan finanszírozási helyzet (Kifizetési kérelem, hitel) rugalmatlanság
<b>KÜLSŐ TÉNYEZŐK</b> (Környezeti jellemzők)	<u>Lehetőségek:</u> Támogatottság helyben és felsőbb szakmai szinten egyaránt, folyamatos kommunikáció, kapcsolat és hálózatépítés	<u>Fenyegetettségek:</u> <i>Finanszírozási problémák</i> (Hitel) <i>Közlekedési nehézségek:</i> Izlandi vulkánkitörés <i>Időjárási nehézségek:</i> nagyon csapadékos, vagy nagyon meleg időjárás Figyelmetlenségből adódó baleseti helyzetek

















## Leadership Lessons about Leaders and Followers

<http://www.youtube.com/watch?v=HawAl3eGLFU>





**Köszönöm a figyelmet!**

**Rácz Judit  
Munkaszervezet vezető**

**Felső-Homokhátság  
Vidékfejlesztési Egyesület**

**[www.leaderkontakt.hu](http://www.leaderkontakt.hu)**

